

# SAĞLIKTA GERİ ÖDEME SİSTEMLERİ VE DÜNYA ÖRNEKLERİ



Serdal Serin

İstinye Üniversitesi Bahçeşehir Liv Hospital Genel Müdürü

Ohsad Yönetim Kurulu Üyesi

# SAGLIK HIZMETLERİNDE GERİ ÖDEME YÖNTEMLERİ

- Sağlık kurumlarına ve sağlık hizmet sunucularına yapılan geri ödeme mekanizmaları, sağlık hizmet sunumunun kalitesi ve verimliliği açısından çok önemli bir etkiye sahiptir. Ödeme yöntemlerinden her biri sağlık hizmetlerinde kaliteyi, üretim miktarını, sağlık hizmetlerinin etkinliğini aynı zamanda da hem hizmet sunan hem de hizmet alan tarafı olumlu ve olumsuz etkileyebilen farklı özelliklere sahiptir. Bu nedenle ödeme sistemlerinden tek bir yöntemi temel alarak kullanmak yerine birden fazla ödeme yöntemini bir arada kullanmak daha iyi bir yol olarak görülmektedir.



# SAĞLIK HİZMETLERİNDE GERİ ÖDEME YÖNTEMLERİ

- SAĞLIK HİZMETLERİ FİNANSMAN MODELLERİNİN SINIFLANDIRILMASI
- Sağlık hizmetleri finansman modeli belirlenirken birçok etmen etkili olmaktadır. Bu etmenlerden bazılarını şu şekilde sıralamak mümkündür; ülkenin sosyal yapısı, ekonomik durumu, modelin uygulanabilirliği ve hakkaniyeti, sağlık hizmeti sunucu ve tüketici davranışları şeklindedir. Sağlık hizmetleri finansmanı; Beveridge, Bismarck, Karma Model ve Özel Sağlık Sigortası olmak üzere dört finansman modelinde incelenmektedir.
- Sağlık finansman modellerine göre OECD ülkelerini incelediğimizde Bismarck Modelini uygulayan ülkeler; Almanya, Avusturya, Belçika, Fransa, Hollanda, İsviçre, Lüksemburg, Portekiz, Yunanistan, Japonya, Çek Cumhuriyeti, Güney Kore, Macaristan, Polonya, Slovak Cumhuriyeti, Estonya, İsrail, Şili, Slovenya, Letonya ve Litvanya'dır. Beveridge Modelini uygulayan ülkeler ise; Danimarka, İngiltere, İrlanda, İspanya, İsveç, İtalya, İzlanda, Kanada, Norveç, Avustralya, Finlandiya, Yeni Zelanda'dır. Amerika Birleşik Devletleri ve Meksika özel finansman yöntemlerini kullanırken Türkiye ve Kolombiya da karma finansman yöntemlerini uygulamaktadır



# Beveridge Modeli

- Beveridge modelinde kamudan elde edilen gelirler ile finansman sağlanmaktadır. Vergiler ile finansmanda risk bütün topluma yayılmaktadır. Bu yöntemde ödeme yapmak zorunludur. Bu sebeple de gönüllü olarak ödeme yapılan modellerde görülen sorunlar ile karşılaşılmamaktadır. Sağlık hizmetleri finansmanı Beveridge modelinde vergiler ve kamu bütçesinden karşılanmaktadır.
- Para akışı hizmet sunucular ile sağlık hizmetlerini kullanan bireyler arasında değil, üçüncü taraf kurumlar yapmaktadır. Beveridge modeli vergilere ilişkin uygulamalar konusunda ülkede herkes tarafından kabul edilebilir ve bir tutarlılık içerisinde uygulanabilir ise bu model uygun olacaktır. Bu özellikleri taşımayan ülkelere ise sağlık hizmetleri yönetiminde verimsizliklere neden olabilecektir.



## **Bismarck Modeli**

Bismarck Modeli bir diğerk adı ile sosyal sağık sigortasıdır. Bu sigorta modelinde finansman çalışanların ve işverenlerin ödedikleri primler ile sağlanmaktadır.

Sosyal sağık sigortasında bireysel riskler göz önünde bulundurulmamaktadır.

Bu kapsamda zenginden fakire, sağıklıdan hastaya kaynak aktarımı söz konusudur. Ayrıca primler gelirlerle bağlantılı olarak toplanmaktadır.

Devlet tarafından yönetilen ve denetlenen sisteme işçi ve işveren tarafından ödenen katkıların yanında devlet de katkı sağlamaktadır. Bu sebeple de sosyal sağık sigortası olarak da ifade edilmektedir.



# Karma Finansman

Karma finansman modeli; Beveridge, Bismarck ve özel sağlık sigortası modellerinin farklı özellikleri bir araya getirilerek oluşturulmaktadır. Karma modelde finansman vergi gelirleri ve bireylerden elde edilen sosyal sigorta primleriyle sağlanmaktadır. Devlet tek ödeyici konumdadır.

Bir diğer adı ile bütünleştirilmiş finansman olan karma finansmanda kamu ve özel kaynakların bir arada kullanılmasına olanak sağlar. Karma finansmanda hangi kaynağı ağırlık verileceğı ülkenin sağlık sistemine göre şekillenmektedir. Her finansman yönteminin olumlu ve olumsuz yönleri bulunmaktadır. Karma finansman sayesinde finansman yöntemlerinin olumlu yönleri bir araya getirilerek en faydacı sağlık finansman modeli oluşturulmaktadır.

Bu model Kanada, Kore, Tayvan, Hollanda, Kolombiya ve Türkiye'de kullanılmaktadır



# Özel Sağlık Sigortası

Sağlık hizmeti için gerekli harcamaların miktarı ve zamanı konusunda bir belirsizlik söz konusudur. Bazı durumlarda sağlık harcamaları uzun yıllar boyunca yapılan birikimlerin çok kısa sürede bitmesine neden olabilmektedir. Bireylerin gelir ya da birikimleri yüksek harcamaları karşılamaya yetmemektedir. Bu gibi durumlarda bireyleri sağlık hizmetlerinin yüksek maliyetine karşı koruyabilmek için sağlık sigortası devreye girmektedir. Özel sağlık sigortası gönüllülük esasına dayanmaktadır. Özel sağlık sigortası ile gelir kaybını önlemek ve ani oluşabilecek sağlık hizmetlerinin yüksek maliyetleri önüne geçmek amaçlanmaktadır



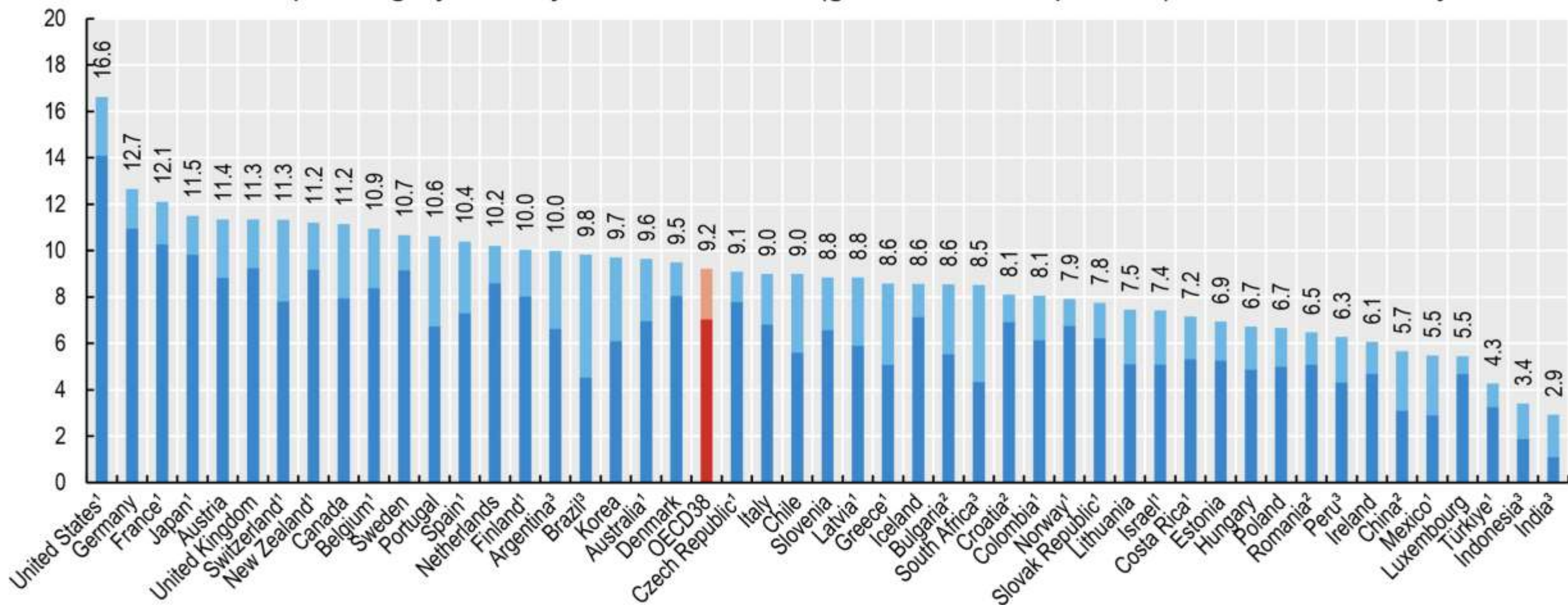
Government/Compulsory

Voluntary/Out-of-pocket

2

% of GDP

Health spending by country. Percent of GDP (gross domestic product). 2022, or nearest year.

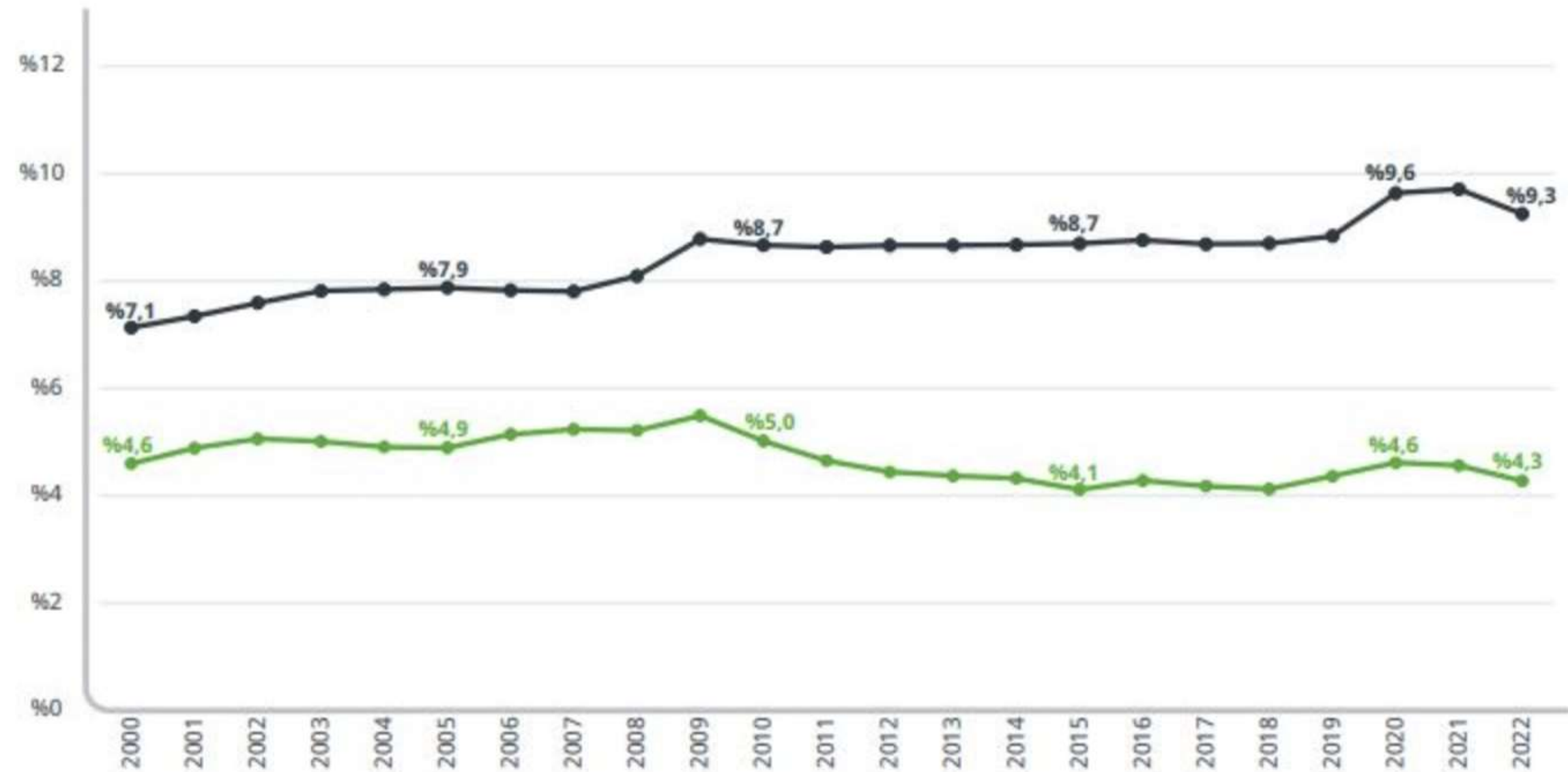


1. OECD estimate for 2022. 2. 2021 data. 3. 2020 data.

Source: OECD Health Statistics 2023; WHO Global Health Expenditure Database.

Statlink: <https://stat.link/5tof4d>

Şekil 2: Türkiye ve OECD'de Cari Sağlık Harcamalarının GSYH İçindeki Payı (2000-2022)



# OECD SAĞLIK HARCAMALARINDA SONDAN ÜÇÜNCÜYÜZ!



OECD ülkeleri ortalamasında sağlık harcamalarının GSYH'ye oranı %9,2 iken, Türkiye'de bu rakam %4,3 ile ortalamanın çok altındadır



Source: OECD Health Statistics 2023; WHO Global Health Expenditure Database.



## SAĞLIĞIMIZ GERÇEKTEN BU KADAR DEĞERSİZ Mİ?

■ Elbette kamu iradesi açısından baktığımızda bu oran gerçekçi olmayabilir, aslında 1-2 puan daha yukarıda olsa bile ülkemizdeki kaynakların etkin ve doğru kullanılmaması sonucunu maalesef çok acı bir şekilde yaşıyoruz, yaşamaya da devam edeceğiz...

■ Esas sorumuz şu olmalı;

**"Özel sektör neden can çekişiyor?"**

Vatandaş gözünde para hırsı,

Kamu gözünde aza kanaat edilmemesi,

Peki ya gerçek? İyi bir süreç yönetimi olmaması mı? yoksa sistem mi?



# AVUSTURYA

# SAĞLIK GERİ ÖDEME SİSTEMİ

Tüm kişiler için zorunlu sigorta vardır.

Finansman; Çalışan ve işveren primlerinden ve emekliler kısmi vergiler ile finanse edilir.

Erişim sınırsız ve sevk sistemi mevcut değildir. Oldukça maliyetli bir sağlık sistemi vardır. Bu nedenle koruyucu sağlık hizmetler hedeflenmektedir. Bu açıdan ülkemize benzemektedir.

Sağlık harcamalarının %40 devlet vergilerinden, kalanı da gelire bağlı katkılardan oluşmaktadır.

Primler sistemin en büyük gelir kaynağıdır. Sosyal sağlık sigortası primleri sağlık risklerine değil gelire dayanmaktadır.



# AVUSTURYA

# SAĞLIK GERİ ÖDEME SİSTEMİ

Sistemin en büyük ikinci gelir kaynağını vergiler oluşturmaktadır. Sağlık hizmetleri için vergi gelirleri esas olarak federal düzeyde Federal Sağlık Ajansı (BGA) ve eyalet düzeyinde dokuz Eyalet Sağlık Fonu tarafından toplanmaktadır.

Gönüllü sağlık sigortası dahil cepten yapılan harcamalar, üçüncü büyük gelir kaynağıdır. 2019 yılı verilerine göre, cepten harcamalar, Avusturya'da sağlık harcamalarının yaklaşık %18'ini oluşturmaktadır, bu da diğer yüksek gelirli AB ülkelerine kıyasla oldukça yüksektir.



Tablo 7: Ekonomi ve Sağlık Göstergelerinin Türkiye ve OECD Ortalaması ile Karşılaştırılması

|                                                                                                  | AVUSTURYA | TÜRKİYE    | OECD  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-------|
| Nüfus, (2022)                                                                                    | 9.042.528 | 85.341.241 | -     |
| Kişi başına düşen GSYİH, (\$), (2022)                                                            | 52.131    | 10.616     | -     |
| Asgari ücret tutarı, (\$), (2022), (Aylık)                                                       | -         | 459        | -     |
| Cari sağlık harcamalarının GSYİH'ye oranı, (%), (2022)                                           | 11,4      | 4,3        | 9,2   |
| Kişi başına düşen sağlık harcaması, (\$), (2022)                                                 | 7.275     | 1.827      | 4.986 |
| Kişi başına düşen ilaç harcaması, (\$), (2021)                                                   | 721       | -          | 614   |
| Doğuşta beklenen yaşam süresi kadın,                                                             | 83,7      | 81,3       | 83,0  |
| Doğuşta beklenen yaşam süresi erkek, (yıl), (2022)                                               | 78,8      | 75,9       | 77,6  |
| Sigorta tarafından kapsanan nüfus oranı, (%), (2021)                                             | 99,9      | 98,8       | 97,9  |
| 1.000 kişiye düşen doktor sayısı,                                                                | 5,4       | 2,2        | 3,7   |
| 1.000 kişiye düşen hemşire sayısı,                                                               | 10,6      | 2,8        | 9,2   |
| 1.000 kişiye düşen yatak sayısı, (2021)                                                          | 6,9       | 3,0        | 4,3   |
| <b>Toplam sağlık harcamalarının finansman türüne göre dağılımı, (%), (2021)</b>                  |           |            |       |
| 1 - Kamu sağlık harcaması oranı, (%)                                                             | 78        | 79         | 76    |
| Merkezi hükümet/bölgesel, yerel yönetimler sağlık harcaması oranı, (%)                           | 38        | 29         | 38    |
| Sosyal sağlık sigortası harcaması oranı, (%)                                                     | 40        | 50         | 38    |
| 2 - Cepten yapılan sağlık harcaması oranı, (%)                                                   | 16        | 16         | 18,5  |
| 3 - Gönüllü sağlık sigortası harcaması oranı, (%)                                                | 4         | 2          | 4,5   |
| 4 - Diğer harcamaların oranı, (%) *                                                              | 2         | 3          | 1     |
| Hane halkı nihai tüketim harcamaları içinde cepten yapılan sağlık harcamaları oranı, (%), (2021) | 4         | 1,4        | 3,3   |

\* Ülkede geçici olarak ikamet edenlere ait sağlık harcamaları

**Kaynak:**

1. Health at a Glance 2023 OECD Indicators, 2023
2. The World Bank, 2022a.
3. The World Bank, 2022b.
4. OECD, 2022.



| Sağlık Hizmeti                                   | Maliyet Paylaşım Türü                                                                            | Maliyet Paylaşım Seviyesi, 2022                                                                           | Muafiyetler ve/veya Azaltılmış Oranlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Cepten Harcamaların Üst Sınırı |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Ayakta Tedavi (Pratisyen ve Uzman Doktor)</b> | Bağımsız ödeme                                                                                   | 12,95 € (yıllık e-kart servis ücreti)                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yarı zamanlı çalışanlar,</li> <li>- Maaş/Ücret alamayanlar (doğum yardımı, doğum / doğum izni, askerlik veya toplum hizmeti durumunda vb.),</li> <li>- Emekliler,</li> <li>- Sonraki yılın ilk çeyreğinde yasal sağlık sigortasından çıkarılacağı bilinen emekli olacak kişiler,</li> <li>- Sosyal nedenlerden dolayı reçete ücretinden muaf olan kişiler,</li> <li>- Zorunlu toplum hizmetindeki mahkûmlar ve kişiler,</li> <li>- Federal bakım altındaki sığınmacılar,</li> <li>- Bakmakla yükümlü olunanlar.</li> </ul> | -                              |
|                                                  | Ekstra ödeme/ sigortalı payı- katılım payı oranı (sözleşmesiz pratisyenler ve uzman bakımı için) | Genellikle sigorta fonları tarafından belirlenen tarifelerin %80'i sigorta fonları tarafından geri ödenir | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Anne-çocuk tarama programları,</li> <li>- Tıbbi kontroller.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                              |
| <b>Reçeteli ilaçlar</b>                          | Katılım payı                                                                                     | Reçete başına 6,65 €                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Telif edici / ek ödenek alma hakkına sahip emekliler,</li> <li>- Enfeksiyon hastalıkları olan hastalar,</li> <li>- Zorunlu toplum hizmetindeki kişiler ve bunların bakmakla yükümlüleri,</li> <li>- Federal bakım altındaki sığınmacılar,</li> <li>- Aylık başvurusu olan hastalar,</li> <li>- Geliri belli bir eşiğin altında olanlar.</li> </ul>                                                                                                                                                                         | Yıllık net gelirin %2'si       |
| <b>Yatarak Tedavi</b>                            | Katılım payı                                                                                     | Sigortalı hastalar için gün başına 12-19 €                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reçete ücretinden muaf olan hastalar,</li> <li>- 18 yaşın altındaki yatan hastalar,</li> <li>- Doğum nedeniyle yatan hastalar,</li> <li>- Organ bağıışı ve nakli nedeniyle yatan hastalar,</li> <li>- Bulaşıcı hastalıklar veya böbrek hastalıkları / diyaliz nedeniyle yatan hastalar.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         | Yılda maksimum 28 gün için     |
| <b>Medikal Rehabilitasyon</b>                    | Katılım payı                                                                                     | Gün başına 9,09-22,08 €                                                                                   | Brüt geliri aylık 909,42 €'dan az olan hastalar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Yılda maksimum 28 gün için     |

**Tablo 6: Sağlık Hizmeti Sunucularına Geri Ödeme Mekanizması**

|                               |                                                                      | Federal Bakanlıklar                                                                                                                                                               | Eyalet                                                                                                                                                              | Sosyal Sağlık Sigortası                                                                                                       | Özel/Gönüllü Sağlık Sigortası                              | Maliyet Paylaşımı                                                                                     | Doğrudan Ödemeler                                                                                                                           |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yatarak Tedavi                | Hastane hizmetleri                                                   | Eyalet Sağlık Fonu veya Özel Hastane Finans Fonu aracılığıyla finanse edilir. TiG tabanlı sistem, operasyonel kayıplar için tamamlayıcı niteliktedir (sadece devlet hastaneleri). |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               | Hizmet başına & gün başına                                 | Bazı sağlık fonlarında sigortalılar için günlük ücret başına maliyet paylaşımı                        | Tüm hizmetler için sigortalı olmayanlar, Kapsamda olmayan hizmetler, Özel sınıf tesisler için ek ücretler                                   |
|                               | Hastane "özel ücret sınıfı" hizmetleri                               |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               | Gün başına & Hizmet başına                                 |                                                                                                       | Özel sınıf (gün başına, hizmet başına) için ekstra ücretler                                                                                 |
| Hastane Poliklinik Hizmetleri | Hastane ayakta sağlık hizmetleri                                     | Eyalet Sağlık Fonu aracılığıyla finanse edilir. TiG sistemi uygulanmaktadır. (%50 Hizmet Başına Ödeme +%50 potansiyel bütçe)                                                      |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               |                                                            |                                                                                                       |                                                                                                                                             |
|                               | Genel pratisyen hekim ve uzman hekim hizmetleri (diş tedavisi dahil) |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     | Hasta/dönem başına ücret & Hizmet ücreti (Sosyal Sağlık Fonlarının bir karışımı, uzmanlık alanı ve/veya bölgeye göre değişir) | Hizmet başına                                              | Belirli mesleklerin sağlık sigortalarında sabit ücret yüzdesi (örneğin çiftçiler, devlet çalışanları) | Tüm hizmetler için sigortalı olmayanlar, Kapsamda olmayan hizmetler, Sözleşmeli olmayan hekimlerin hizmetleri (Tarifenin %80'i geri ödenir) |
|                               | Ayakta tedavi klinikleri                                             |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               |                                                            |                                                                                                       |                                                                                                                                             |
| Diğer Hizmetler               | İlaçlar                                                              |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     | Geri ödenebilir ilaçlara yönelik kar marjları                                                                                 | Tanımlanmış ek ilacın geri ödenmesi                        | Reçete Ücreti                                                                                         | Reçete ücretinin altında fiyatlanan ilaçlar ve OTC ilaçlar için kâr marjı                                                                   |
|                               | Rehabilitasyon                                                       |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     | Gün başına                                                                                                                    | Yasal sigorta kapsamında olmayan hizmetler için gün başına | Gelire bağlı gün başına                                                                               | Özel sınıf konaklama ücretleri                                                                                                              |
|                               | Uzun dönemli yatan hasta bakımı ve günlük tedavi                     |                                                                                                                                                                                   | Yatırım sübvansiyonları, günlük / saatlik ücretler, hasta likidite durumunda, test edilen sosyal yardımlar bölgeye göre ele alınmakta ve bölgeye göre değişmektedir | Hastanın likidite azlığı durumunda emekli aylığı                                                                              | Günlük/saatlik oranlar                                     | Günlük/saatlik oranlar                                                                                | Günlük oranlar (bazı eyaletlerde)                                                                                                           |
|                               | Gezici uzun dönemli bakım hizmetleri                                 |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               |                                                            |                                                                                                       | Hizmet ücreti (bazı eyaletlerde)                                                                                                            |

# POLONYA SAĞLIK GERİ ÖDEME SİSTEMİ

Ulusal Sağlık Fonu (NHF) tek alıcı. Özel hastaneler ayaktan sağlık hizmeti sunarken, yatara tedaviler kamu tarafından sunulmaktadır.

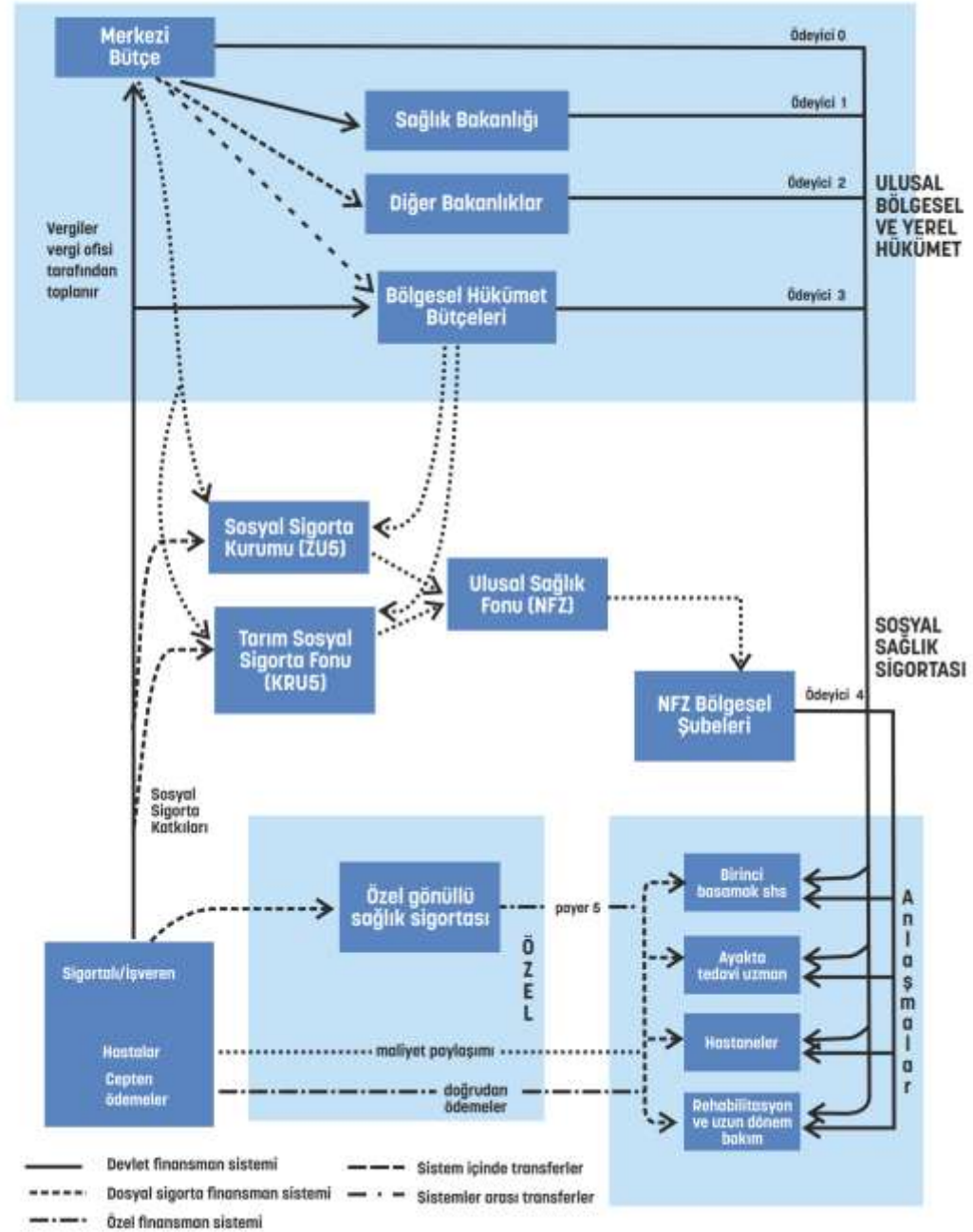
NHF Faaliyetleri Sağlık Bakanlığı, bütçesini Maliye Bakanlığı yönetir.  
Bazı Uzmanlıklar ve Acil Hal dışında 1. Basamak Sağlık kuruluşundan sevk zorunluluğu vardır.

Tüm Vatandaşlar Sağlık Sigortası olması zorunluluğu bulunmaktadır.

Sağlık hizmetlerinde ilaç ve malzeme dışında neredeyse cepten ödeme yoktur.



Şekil 2: Fon Akışı Şeması



# **POLONYA SAĞLIK GERİ ÖDEME SİSTEMİ**

- Birinci basamak hizmetleri, birinci basamak doktoruna kayıtlı hasta başına yıllık kişi başına ödeme yöntemine göre finanse edilmektedir. Bu ödeme, konsültasyon maliyetini ve birinci basamak hekimi tarafından öngörülen teşhis testlerinin (tomografi ve manyetik rezonans görüntüleme gibi pahalı testler hariç) maliyetini kapsamaktadır.
- Uzman ayakta tedavi hizmetleri için hizmet başına ödeme yöntemi uygulanmaktadır. Kronik rahatsızlığı olan hastalar için kişi başı ödeme yöntemi kullanılmaktadır.
- Yatan hasta bakımı, 2008 yılında uygulamaya konulan tanı ilişkili gruplar (TİG) benzeri bir sistem olan Polonya JGP'si (Jednorodne Grupy Pacjentów) üzerinden vaka başı temelinde ödenmektedir.



# **POLONYA — TÜRKİYE SAĞLIK SİSTEMİ KİYASLAMASI**

## **POLONYA**

- Kamu sigortacılığı fon aracılığı ile yapılır.
- Sevk zinciri uygulaması vardır.
- Sağlık hizmeti sözleşmeler aracılığı ile ayaktan tedavide hizmet başı, yatarakta ise TİG benzeri bir sistem ile ödenir.

## **TÜRKİYE**

- SGK üzerinden yapılır.
- Sevk zinciri yoktur.
- Geri ödeme SUT tabanlı Global bütçe, sözleşme ve protokoller üzerinden yapılır.
- Reçete ve sağlık hizmetleri için Katılım payı ve ilave ücret kavramı bulunmaktadır.



Tablo 4: Ekonomi ve Sağlık Göstergelerinin Türkiye ve OECD Ortalaması ile Karşılaştırılması

|                                                                                                  | POLONYA    | TÜRKİYE    | OECD  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------|
| Nüfus, [2022]                                                                                    | 37.561.599 | 85.341.241 | -     |
| Kişi başına düşen GSYİH, (\$), [2022]                                                            | 17.999     | 10.616     | -     |
| Asgari ücret tutarı, (\$), [2022], [Aylık]                                                       | 675        | 459        | -     |
| Cari sağlık harcamalarının GSYİH'ye oranı, (%), [2022]                                           | 6,7        | 4,3        | 9,2   |
| Kişi başına düşen sağlık harcaması, (\$), [2022]                                                 | 2.973      | 1.827      | 4.986 |
| Kişi başına düşen ilaç harcaması, (\$), [2021]                                                   | 457        | -          | 614   |
| Doğuşta beklenen yaşam süresi kadın, [2022]                                                      | 79,6       | 81,3       | 83,0  |
| Doğuşta beklenen yaşam süresi erkek, [2022]                                                      | 71,6       | 75,9       | 77,6  |
| Sigorta tarafından kapsanan nüfus oranı, (%), [2021]                                             | 94         | 98,8       | 97,9  |
| 1.000 kişiye düşen doktor sayısı, [2021]                                                         | 3,4        | 2,2        | 3,7   |
| 1.000 kişiye düşen hemşire sayısı, [2021]                                                        | 5,7        | 2,8        | 9,2   |
| 1.000 kişiye düşen yatak sayısı, [2021]                                                          | 6,3        | 3,0        | 4,3   |
| <b>Toplam sağlık harcamalarının finansman türüne göre dağılımı, (%), [2021]</b>                  |            |            |       |
| 1 - Kamu sağlık harcaması oranı, (%)                                                             | 72         | 79         | 76    |
| Merkezi hükümet/bölgesel, yerel yönetimler sağlık harcaması oranı, (%)                           | 15         | 29         | 38    |
| Sosyal sağlık sigortası harcaması oranı, (%)                                                     | 57         | 50         | 38    |
| 2 - Cepten yapılan sağlık harcaması oranı, (%)                                                   | 20         | 16         | 18,5  |
| 3 - Gönüllü sağlık sigortası harcaması oranı, (%)                                                | 6          | 2          | 4,5   |
| 4 - Diğer harcamaların oranı, (%) *                                                              | 2          | 3          | 1     |
| Hane halkı nihai tüketim harcamaları içinde cepten yapılan sağlık harcamaları oranı, (%), [2021] | 2,3        | 1,4        | 3,3   |

\* Ülkede geçici olarak ikame edenlere ait sağlık harcamaları

**Kaynak:**

1. Health at a Glance 2023 OECD Indicators, 2023.

2. The World Bank, 2022a.

3. The World Bank, 2022b.

4. OECD, 2022.

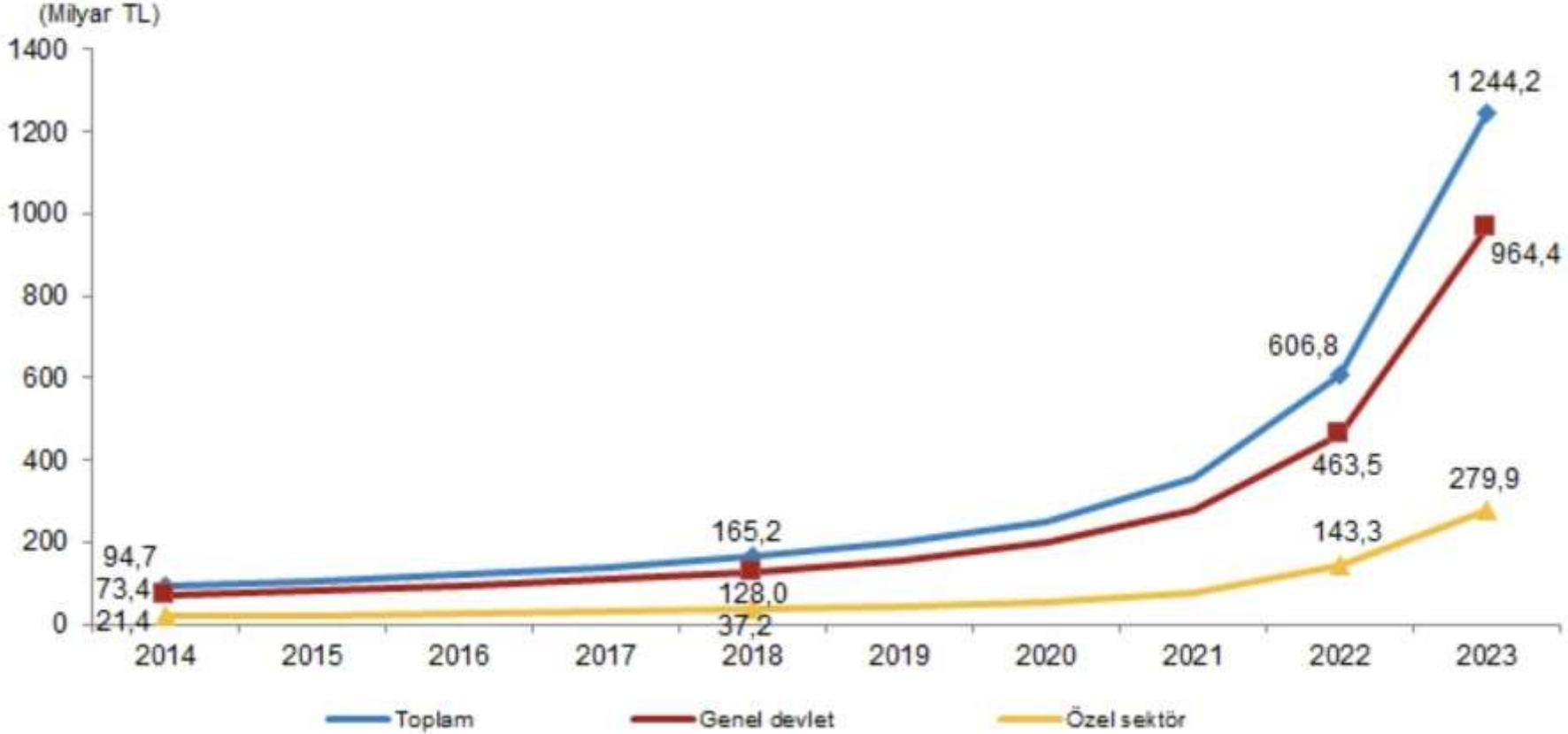
## Sağlık harcamaları ile ilgili göstergeler, 1999-2023

| Yıl  | Toplam sağlık harcaması (Milyon TL) | Kişi başına sağlık harcaması (TL) | Toplam sağlık harcamasının gayri safi yurtiçi hasılaya oranı (%) | Genel devlet sağlık harcamasının toplam sağlık harcamasına oranı (%) | Özel sektör sağlık harcamasının toplam sağlık harcamasına oranı (%) |
|------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1999 | 4 985                               | 79                                | 4,6                                                              | 61,1                                                                 | 38,9                                                                |
| 2000 | 8 248                               | 128                               | 4,8                                                              | 62,9                                                                 | 37,1                                                                |
| 2001 | 12 396                              | 190                               | 5,0                                                              | 68,1                                                                 | 31,9                                                                |
| 2002 | 18 774                              | 284                               | 5,2                                                              | 70,7                                                                 | 29,3                                                                |
| 2003 | 24 279                              | 363                               | 5,1                                                              | 71,9                                                                 | 28,1                                                                |
| 2004 | 30 021                              | 444                               | 5,2                                                              | 71,2                                                                 | 28,8                                                                |
| 2005 | 35 359                              | 517                               | 5,2                                                              | 67,8                                                                 | 32,2                                                                |
| 2006 | 44 069                              | 636                               | 5,5                                                              | 68,3                                                                 | 31,7                                                                |
| 2007 | 50 904                              | 726                               | 5,7                                                              | 67,8                                                                 | 32,2                                                                |
| 2008 | 57 740                              | 813                               | 5,8                                                              | 73,0                                                                 | 27,0                                                                |
| 2009 | 57 911                              | 804                               | 5,8                                                              | 81,0                                                                 | 19,0                                                                |
| 2010 | 61 678                              | 843                               | 5,3                                                              | 78,6                                                                 | 21,4                                                                |
| 2011 | 68 607                              | 924                               | 4,9                                                              | 79,6                                                                 | 20,4                                                                |
| 2012 | 74 189                              | 987                               | 4,7                                                              | 79,2                                                                 | 20,8                                                                |
| 2013 | 84 390                              | 1 108                             | 4,6                                                              | 78,5                                                                 | 21,5                                                                |
| 2014 | 94 750                              | 1 228                             | 4,6                                                              | 77,4                                                                 | 22,6                                                                |
| 2015 | 104 568                             | 1 337                             | 4,4                                                              | 78,5                                                                 | 21,5                                                                |
| 2016 | 119 756                             | 1 511                             | 4,6                                                              | 78,5                                                                 | 21,5                                                                |
| 2017 | 140 647                             | 1 751                             | 4,5                                                              | 78,0                                                                 | 22,0                                                                |
| 2018 | 165 234                             | 2 030                             | 4,4                                                              | 77,5                                                                 | 22,5                                                                |
| 2019 | 201 031                             | 2 434                             | 4,7                                                              | 78,0                                                                 | 22,0                                                                |
| 2020 | 249 932                             | 2 997                             | 5,0                                                              | 79,2                                                                 | 20,8                                                                |
| 2021 | 353 941                             | 4 206                             | 4,9                                                              | 79,2                                                                 | 20,8                                                                |
| 2022 | 606 835                             | 7 141                             | 4,0                                                              | 76,4                                                                 | 23,6                                                                |
| 2023 | 1 244 237                           | 14 582                            | 4,7                                                              | 77,5                                                                 | 22,5                                                                |



Toplam sağlık harcaması 2023 yılında bir önceki yıla göre %105,0 artarak 1 trilyon 244 milyar 237 milyon TL'ye yükseldi. Genel devlet sağlık harcaması %108,1 artarak 964 milyar 355 milyon TL'ye ulaştı. Özel sektör sağlık harcaması ise %95,3'lük bir artış oranı ile 279 milyar 883 milyon TL olarak tahmin edildi.

### Sağlık harcamaları, 2014-2023



### Genel devlet ve özel sektöre göre toplam sağlık harcaması, 2022, 2023

(Milyon TL)

|                                | 2022           | Pay (%)      | 2023             | Pay (%)      |
|--------------------------------|----------------|--------------|------------------|--------------|
| <b>Toplam sağlık harcaması</b> | <b>606 835</b> | <b>100,0</b> | <b>1 244 237</b> | <b>100,0</b> |
| Genel devlet                   | 463 516        | 76,4         | 964 355          | 77,5         |
| Merkezi devlet                 | 191 862        | 31,6         | 432 550          | 34,8         |
| Mahalli idareler               | 3 668          | 0,6          | 7 589            | 0,6          |
| Sosyal Güvenlik Kurumu         | 267 986        | 44,2         | 524 216          | 42,1         |
| Özel sektör                    | 143 319        | 23,6         | 279 883          | 22,5         |
| Hanehalkları                   | 112 018        | 18,5         | 220 914          | 17,8         |
| Sigorta şirketleri             | 16 562         | 2,7          | 31 398           | 2,5          |
| Diğer <sup>(1)</sup>           | 14 738         | 2,4          | 27 570           | 2,2          |

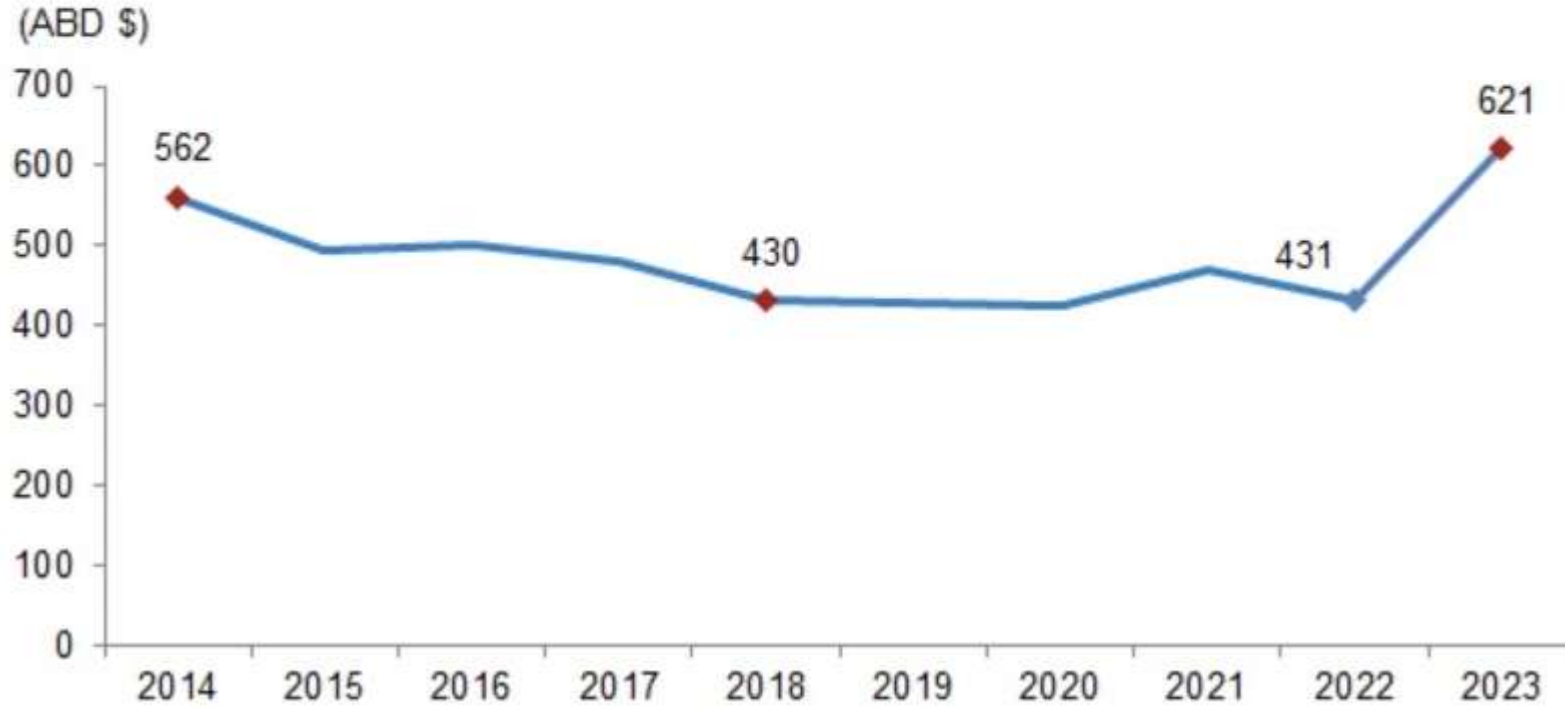
(1) "Diğer" sağlık harcamaları, hanehalklarına hizmet eden kar amacı gütmeyen kuruluşlar ve diğer işletmelerin yaptığı sağlık harcamalarını kapsar.



## Kişi başına sağlık harcaması ABD Doları (\$) cinsinden %44,0 artarak 621 \$ oldu

Kişi başına sağlık harcaması 2022 yılında 431 \$ iken, 2023 yılında %44,0 artarak 621 \$'a yükseldi.

### Kişi başına sağlık harcaması (ABD \$), 2014-2023



| Yıllar | Hekim sayısı | Hekim başına düşen kişi sayısı | Hekim başına düşen toplam müracaat sayısı |
|--------|--------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| 2009   | 118 641      | 612                            | 4 447                                     |
| 2010   | 123 447      | 597                            | 4 367                                     |
| 2011   | 126 029      | 593                            | 4 850                                     |
| 2012   | 129 772      | 583                            | 4 791                                     |
| 2013   | 133 775      | 573                            | 4 712                                     |
| 2014   | 135 616      | 573                            | 4 749                                     |
| 2015   | 141.259      | 557                            | 4 673                                     |
| 2016   | 144 827      | 551                            | 4 735                                     |
| 2017   | 149 997      | 539                            | 4 793                                     |
| 2018   | 153 128      | 536                            | 5 110                                     |
| 2019   | 160 810      | 517                            | 5 055                                     |
| 2020   | 171 259      | 488                            | 3 505                                     |
| 2021   | 183 569      | 461                            | 3 681                                     |
| 2022   | 194 688      | 438                            | 4 388                                     |
| 2023   | 204 223      | 418                            | 4 767                                     |

Hekim sayısı, hekim başına düşen kişi sayısı ve hekim başına düşen toplam müracaat sayısı, 2009-2023

Kaynak: Sağlık Bakanlığı

Sağlık Bakanlığı, üniversite ve özel sektörde çalışan tüm hekimleri kapsar.



| Yıl                                     | Toplam sağlık<br>harcaması<br>(Milyon TL) | Kişi başına<br>sağlık<br>harcaması (TL) | Toplam sağlık<br>harcamasının gayri safi<br>yurtiçi hasılaya oranı (%) | Genel devlet sağlık<br>harcamasının toplam<br>sağlık harcamasına oranı<br>(%) | Özel sektör sağlık<br>harcamasının toplam<br>sağlık harcamasına oranı<br>(%) |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 1999                                    | 4 985                                     | 79                                      | 4,6                                                                    | 61,1                                                                          | 38,9                                                                         |
| 2000                                    | 8 248                                     | 128                                     | 4,8                                                                    | 62,9                                                                          | 37,1                                                                         |
| 2001                                    | 12 396                                    | 190                                     | 5,0                                                                    | 68,1                                                                          | 31,9                                                                         |
| 2002                                    | 18 774                                    | 284                                     | 5,2                                                                    | 70,7                                                                          | 29,3                                                                         |
| 2003                                    | 24 279                                    | 363                                     | 5,1                                                                    | 71,9                                                                          | 28,1                                                                         |
| 2004                                    | 30 021                                    | 444                                     | 5,2                                                                    | 71,2                                                                          | 28,8                                                                         |
| 2005                                    | 35 359                                    | 517                                     | 5,2                                                                    | 67,8                                                                          | 32,2                                                                         |
| 2006                                    | 44 069                                    | 636                                     | 5,5                                                                    | 68,3                                                                          | 31,7                                                                         |
| 2007                                    | 50 904                                    | 726                                     | 5,7                                                                    | 67,8                                                                          | 32,2                                                                         |
| 2008                                    | 57 740                                    | 813                                     | 5,8                                                                    | 73,0                                                                          | 27,0                                                                         |
| 2009                                    | 57 911                                    | 804                                     | 5,8                                                                    | 81,0                                                                          | 19,0                                                                         |
| 2010                                    | 61 678                                    | 843                                     | 5,3                                                                    | 78,6                                                                          | 21,4                                                                         |
| 2011                                    | 68 607                                    | 924                                     | 4,9                                                                    | 79,6                                                                          | 20,4                                                                         |
| 2012                                    | 74 189                                    | 987                                     | 4,7                                                                    | 79,2                                                                          | 20,8                                                                         |
| 2013                                    | 84 390                                    | 1 108                                   | 4,6                                                                    | 78,5                                                                          | 21,5                                                                         |
| 2014                                    | 94 750                                    | 1 228                                   | 4,6                                                                    | 77,4                                                                          | 22,6                                                                         |
| 2015                                    | 104 568                                   | 1 337                                   | 4,4                                                                    | 78,5                                                                          | 21,5                                                                         |
| 2016                                    | 119 756                                   | 1 511                                   | 4,6                                                                    | 78,5                                                                          | 21,5                                                                         |
| 2017                                    | 140 647                                   | 1 751                                   | 4,5                                                                    | 78,0                                                                          | 22,0                                                                         |
| 2018                                    | 165 234                                   | 2 030                                   | 4,4                                                                    | 77,5                                                                          | 22,5                                                                         |
| 2019                                    | 201 031                                   | 2 434                                   | 4,7                                                                    | 78,0                                                                          | 22,0                                                                         |
| 2020                                    | 249 932                                   | 2 997                                   | 5,0                                                                    | 79,2                                                                          | 20,8                                                                         |
| 2021                                    | 353 941                                   | 4 206                                   | 4,9                                                                    | 79,2                                                                          | 20,8                                                                         |
| 2022                                    | 606 835                                   | 7 141                                   | 4,0                                                                    | 76,4                                                                          | 23,6                                                                         |
| 2023                                    | 1 244 237                                 | 14 582                                  | 4,7                                                                    | 77,5                                                                          | 22,5                                                                         |
| TÜİK, Sağlık Harcamaları İstatistikleri |                                           |                                         |                                                                        |                                                                               |                                                                              |

Sağlık harcamaları  
ile ilgili göstergeler,  
1999-2023

Vatandaştaki algı,  
sürekli özel  
hastane açılıyor...  
Peki gerçek?

| SAĞLIK HİZMET SUNUCUSU             | MÜRACAAT SAYISI |                |                |                |                |
|------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | Bin Adet        |                |                |                |                |
|                                    | 2020            | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           |
| DEVLET 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 182.497         | 209.716        | 268.936        | 299.186        | 311.797        |
| DEVLET 3. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 89.712          | 124.177        | 162.560        | 186.303        | 225.096        |
| ÖZEL 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ   | 64.304          | 70.059         | 75.617         | 68.503         | 65.983         |
| ÜNİVERSİTE SAĞLIK TESİSLERİ        | 35.146          | 45.113         | 53.034         | 52.697         | 57.174         |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                | <b>371.659</b>  | <b>449.065</b> | <b>560.148</b> | <b>606.689</b> | <b>660.050</b> |

| SAĞLIK HİZMET SUNUCUSU             | MÜRACAAT SAYISI              |                              |                              |                              |                    |                    |                              |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|
|                                    | Bin Adet                     |                              |                              |                              |                    |                    |                              |
|                                    | Değişim Oranı<br>(2020-2021) | Değişim Oranı<br>(2021-2022) | Değişim Oranı<br>(2022-2023) | Değişim Oranı<br>(2023-2024) | 2024 Yılı<br>7 Ayı | 2025 Yılı<br>7 Ayı | Değişim Oranı<br>(2024-2025) |
| DEVLET 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 14,91%                       | 28,24%                       | 11,25%                       | 4,22%                        | 181.612            | 185.151            | 1,95%                        |
| DEVLET 3. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 38,42%                       | 30,91%                       | 14,61%                       | 20,82%                       | 128.142            | 144.571            | 12,82%                       |
| ÖZEL 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ   | 8,95%                        | 7,93%                        | -9,41%                       | -3,68%                       | 39.363             | 36.174             | -8,10%                       |
| ÜNİVERSİTE SAĞLIK TESİSLERİ        | 28,36%                       | 17,56%                       | -0,64%                       | 8,50%                        | 33.628             | 35.413             | 5,31%                        |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                | <b>20,83%</b>                | <b>24,74%</b>                | <b>8,31%</b>                 | <b>8,80%</b>                 | <b>382.745</b>     | <b>401.310</b>     | <b>4,85%</b>                 |



| SAĞLIK HİZMET SUNUCUSU             | FATURA TUTARI (KDV HARİÇ) |            |             |             |             |
|------------------------------------|---------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                    | Bin TL                    |            |             |             |             |
|                                    | 2020                      | 2021       | 2022        | 2023        | 2024        |
| DEVLET 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 13.100.719                | 16.654.225 | 27.969.293  | 55.018.983  | 103.921.122 |
| DEVLET 3. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 15.018.786                | 24.014.761 | 38.317.398  | 70.666.233  | 150.887.599 |
| ÖZEL 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ   | 11.666.067                | 14.195.803 | 20.258.298  | 35.086.777  | 61.627.396  |
| ÜNİVERSİTE SAĞLIK TESİSLERİ        | 12.601.561                | 17.462.851 | 26.916.192  | 46.395.260  | 88.613.074  |
| GENEL TOPLAM                       | 52.387.132                | 72.327.640 | 113.461.181 | 207.167.253 | 405.049.191 |

| SAĞLIK HİZMET SUNUCUSU             | FATURA TUTARI (KDV HARİÇ)    |                              |                              |                              |                    |                    |                              |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|
|                                    | Bin TL                       |                              |                              |                              |                    |                    |                              |
|                                    | Değişim Oranı<br>(2020-2021) | Değişim Oranı<br>(2021-2022) | Değişim Oranı<br>(2022-2023) | Değişim Oranı<br>(2023-2024) | 2024 Yılı<br>7 AyI | 2025 Yılı<br>7 Ayı | Değişim Oranı<br>(2024-2025) |
| DEVLET 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 27,12%                       | 67,94%                       | 96,71%                       | 88,88%                       | 53.504.741         | 73.458.392         | 37,29%                       |
| DEVLET 3. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 59,90%                       | 59,56%                       | 84,42%                       | 113,52%                      | 75.403.096         | 117.045.665        | 55,23%                       |
| ÖZEL 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ   | 21,68%                       | 42,71%                       | 73,20%                       | 75,64%                       | 33.086.506         | 43.418.204         | 31,23%                       |
| ÜNİVERSİTE SAĞLIK TESİSLERİ        | 38,58%                       | 54,13%                       | 72,37%                       | 91,00%                       | 47.098.043         | 66.297.926         | 40,77%                       |
| GENEL TOPLAM                       | 38,06%                       | 56,87%                       | 82,59%                       | 95,52%                       | 209.092.387        | 300.220.186        | 43,58%                       |



| SAĞLIK HİZMET SUNUCUSU<br>TİPİ        | TOPLAM FATURA TUTARI ORANI |             |             |             |             |
|---------------------------------------|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                       | 2020                       | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        |
| DEVLET 2. BASAMAK<br>SAĞLIK TESİSLERİ | 25%                        | 23%         | 25%         | 27%         | 26%         |
| DEVLET 3. BASAMAK<br>SAĞLIK TESİSLERİ | 29%                        | 33%         | 34%         | 34%         | 37%         |
| ÖZEL 2. BASAMAK SAĞLIK<br>TESİSLERİ   | 22%                        | 20%         | 18%         | 17%         | 15%         |
| ÜNİVERSİTE SAĞLIK<br>TESİSLERİ        | 24%                        | 24%         | 24%         | 22%         | 22%         |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                   | <b>100%</b>                | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |



| SAĞLIK HİZMET SUNUCUSU TİPİ        | MÜRACAAT BAŞINA ORTALAMA MALİYET (TL) |       |       |        |          |
|------------------------------------|---------------------------------------|-------|-------|--------|----------|
|                                    | 2020                                  | 2021  | 2022  | 2023   | 2024     |
| DEVLET 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 71,8                                  | 79,4  | 104,0 | 183,90 | 333,30   |
| DEVLET 3. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 167,4                                 | 193,4 | 235,7 | 379,31 | 670,33   |
| ÖZEL 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ   | 181,4                                 | 202,6 | 267,9 | 512,19 | 933,99   |
| ÜNİVERSİTE SAĞLIK TESİSLERİ        | 358,5                                 | 387,1 | 507,5 | 880,42 | 1.549,89 |
| GENEL TOPLAM                       | 141,0                                 | 161,1 | 202,6 | 341,47 | 613,66   |

| SAĞLIK HİZMET SUNUCUSU             | MÜRACAAT BAŞINA ORTALAMA MALİYET (TL) |                              |                              |                              |                    |                    |                              |
|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|
|                                    | Değişim Oranı<br>(2020-2021)          | Değişim Oranı<br>(2021-2022) | Değişim Oranı<br>(2022-2023) | Değişim Oranı<br>(2023-2024) | 2024 Yılı<br>7 Ayı | 2025 Yılı<br>7 Ayı | Değişim Oranı<br>(2024-2025) |
| DEVLET 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 10,62%                                | 30,96%                       | 76,82%                       | 81,24%                       | 294,61             | 396,75             | 34,67%                       |
| DEVLET 3. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ | 15,52%                                | 21,88%                       | 60,92%                       | 76,72%                       | 588,44             | 809,60             | 37,59%                       |
| ÖZEL 2. BASAMAK SAĞLIK TESİSLERİ   | 11,69%                                | 32,22%                       | 91,18%                       | 82,35%                       | 840,54             | 1.200,25           | 42,79%                       |
| ÜNİVERSİTE SAĞLIK TESİSLERİ        | 7,96%                                 | 31,11%                       | 73,47%                       | 76,04%                       | 1.400,57           | 1.872,13           | 33,67%                       |
| GENEL TOPLAM                       | 14,27%                                | 25,76%                       | 68,58%                       | 79,71%                       | 546,30             | 748,10             | 36,94%                       |



- Kamunun 2008 yılında geliştirdiği reform artık yeniden ele alınarak yeni bir politika ortaya konmalı. Sağlıkta kaybolan «İTİBAR» yeniden kazandırılmalı.
- Sağlık bakanlığı Tanı/Tedavi kılavuzlarını hazırlamalı ve SGK da bu kılavuza göre ödeme sistemi geliştirmeli. Hibrit bir ödeme modeli oluşturulmalı.
- Özel Sağlık sigortacılığı daha kapsayıcı olacak şekilde dengeleri yeniden dizayn edilmeli. Tamamlayıcı emeklilik sistemi gibi Tamamlayıcı Sağlık sigortası da zorunlu hale gelmeli ve teşvikler verilmeli.
- Kamudaki savurganlık ve israfın önüne geçilerek bütçe doğru işleme doğru ödeme yapılmalı.

